

CONSULTING

4E consulting
Economy | Efficiency | Effectiveness | Evaluation

HODNOCENÍ EKONOMICKÉ VÝHODNOSTI: METODIKY A PILOTNÍ PROJEKTY

Roman Novotný

23. 10. 2020

TÉMATATA

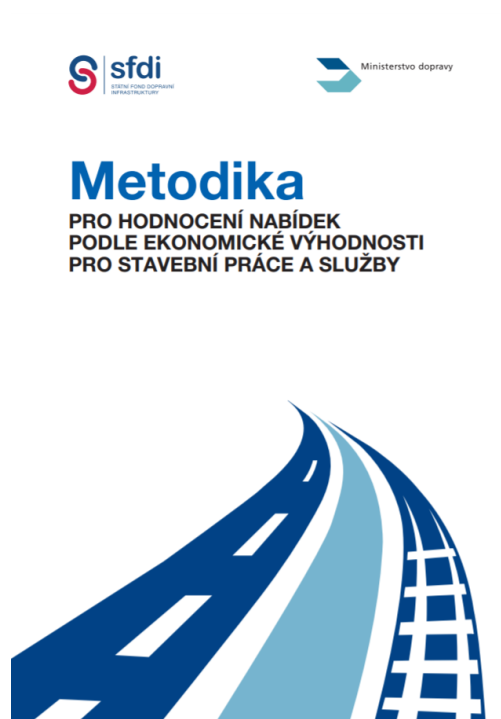
- **obecně k hodnocení kvality**
- **Best Value Approach a m4E jako jeho český derivát**
- **pilotní projekty**

CONSULTING

4E consulting
Economy | Efficiency | Effectiveness | Evaluation

Obecně k
hodnocení
kvality

METODIKY



PROČ HODNOTIT KVALITU?

- **MOTIVACE ZADAVATELE**

- primární = vyšší kvalita nabídky/dodavatele

- **MOTIVACE DODAVATELE**

- možnost odlišit se jinak než cenou (= kvalitou nabídky/dodavatele...)

JAK HODNOTIT KVALITU?

Objektivní kritéria

- vyjádřena **číselně**
- od **délky záruky** přes **počet zkušeností** po **spokojenost** předchozích objednatelů
- dostanete přesně **to, na co se ptáte**

Subjektivní kritéria

- nezbytná **odborná způsobilost zadavatele** (na úrovni nejlepších dodavatelů)
- hodnocení **plánů, metodik, koncepcí...**
- často **neopakovatelná**



**IDEÁL
HODNOTÍČÍHO
KRITÉRIA**

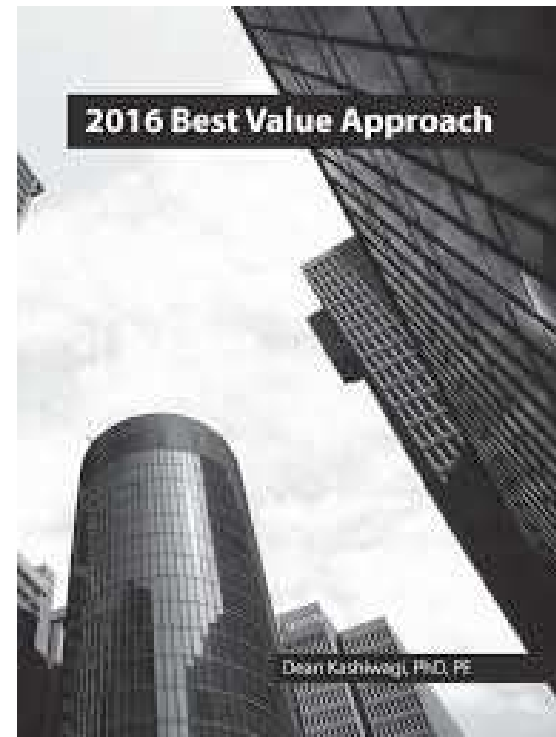
- Nejlepší hodnota/peníze
- Transparentní
- Univerzální
- Jednoduché
- Opakovatelné

CONSULTING

4E consulting
Economy | Efficiency | Effectiveness | Evaluation

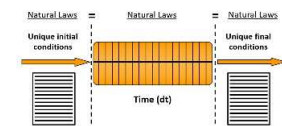
**Best Value Approach
a
m4E jako jeho český derivát**

BEST VALUE APPROACH (BVA)



SECRETS TO SUCCESS

HOW TO KNOW
EVERYTHING
WITHOUT KNOWING
ANYTHING



DEAN T. KASHIWAGI

PRINCIPY BVA

- využívá se **odbornost dodavatele** - experta
- orientace na **naplnění účelu VZ** (projektových cílů)
- netechnický přístup – **dominantní informace** (od výběru po realizaci VZ)
- **proaktivní** přístup dodavatele
- **od přípravy** přes výběr dodavatele **po realizaci**

DOMINANTNÍ INFORMACE

ČSFD projekce My

Uživatelská zóna
Přihlásit
Registrovat
Ztracené heslo

Hledat [podrobné vyhledávání](#)

Novinky Videá Televize Kino DVD & Blu-ray Tvůrci Žebříčky Filmotéky Uživatelé Diskuze 26. Febiofest

ŽEBŘÍČKY

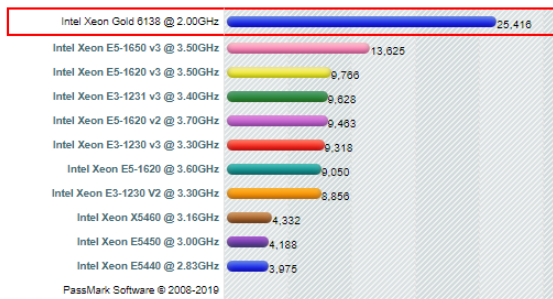
Nejlepší filmy • Nejhorší filmy • Nejoblíbenější filmy • Nejrozporuplnější filmy

Nejlepší seriály • Nejhorší seriály • Nejoblíbenější seriály

Specifičtější výběr

Nejlepší filmy		
1.	Vykoupení z věznice Shawshank (1994)	95,3% 99604 hodnocení
2.	Forrest Gump (1994)	94,5% 114517 hodnocení
3.	Zelená míle (1999)	92,8% 97919 hodnocení
4.	Pfelet nad kukaččím hnízdem (1975)	92,6% 72560 hodnocení
5.	Sedm (1995)	92,3% 87206 hodnocení
6.	Schindlerův seznam (1993)	92,3% 66664 hodnocení
7.	Kmotr (1972)	91,8% 61846 hodnocení
8.	Nedotknutelní (2011)	91,4% 70247 hodnocení
9.	Dvanáct rozhněvaných mužů (1957)	91,4% 33189 hodnocení
10.	Pelíšky (1999)	91,2% 101273 hodnocení
11.	Kmotr II (1974)	90,9% 43029 hodnocení
12.	Terminátor 2: Den zúčtování (1991)	90,7% 73364 hodnocení
13.	Pulp Fiction: Historie z podsvětí (1994)	90,6% 95190 hodnocení
14.	Tenkrát na Západě (1968)	90,6% 47499 hodnocení
15.	Mičení jehňátek (1991)	90,5% 76090 hodnocení
16.	Pán prstenů: Společensko Prstenu (2001)	90,4% 100029 hodnocení
17.	Pán prstenů: Návrat krále (2003)	90,3% 92912 hodnocení
18.	Gran Torino (2008)	90,3% 68453 hodnocení
19.	Temný rytíř (2008)	90,2% 87541 hodnocení
20.	Matrix (1999)	90,1% 97309 hodnocení

CPU Mark Relative to Top 10 Common CPUs
As of 20th of March 2019 - Higher results represent better performance



HOTELSTARS.EU

Heureka.cz » Dětská zboží » Kočárky » Thule Urban Glide 2 2018 dark shadow

Thule Urban Glide 2 2018 dark shadow

94% ★★★★★ 4 recenzi

Přidat do oblíbených Přidat do porovnání Hlídat cenu Přidat recenzi

Thule Urban Glide 2 je druhá generace velice populárního sportovního kočárku. Dětský kočárek je určený pro bezproblémový pohyb po městě i na procházky v přírodě, zvládne každý... [celá specifikace](#)

Produkt vám dodá: **OBCHODTH.CZ THULE**

97% zákazníků doporučuje obchod
Doprava zdarma
Skladem

Dalších 14 nabídek od 13 649 Kč

Koupit na Heurce 14 999 Kč s DPH

Porovnání cen Specifikace Recenze (4) Poradna (1) Příslušenství (8)

Filtrování: Vyberte filtry Vybějte lokalitu Seřadit: Doporučené nahře

Heureka pro vás vybírá kvalitní obchody [Jak je vybíráme?](#)

NOSICE-STRESNÍ.CZ Ověřeno zákazníky 1720 recenzi

Thule Thule Urban Glide 2 2018 dark shadow **14 999 Kč** [skladem](#) [doprava zdarma](#) **Koupit na Heurce** [Do obchodu](#)

nosice-stresni.cz

TOP 10 Nejspolehlivější modely				TOP 10 Nejméně spolehlivé modely			
pozice	značka, model	kvóta	tkm	79	Renault Mégane	38,6	121
1	Porsche 911	13,9	86	80	Renault Clio	38,8	104
2	Toyota Corolla Verso	17,5	123	81	Chevrolet Matiz	39,1	82
3	Toyota RAV4	18,7	113	81	Ford Ka	39,1	85
4	Toyota Avensis	20,0	128	83	Renault Laguna	39,5	139
5	Mercedes SLK	20,4	87	84	Alfa Romeo 147	41,0	123
6	Toyota Corolla	22,0	114	85	Kia Sorento	41,4	151
7	Toyota Yaris	22,1	104	87	VW Sharan	41,4	170
8	Mazda 2	22,2	98	87	Ford Galaxy	41,8	168
9	Honda Jazz	22,3	104	88	Mercedes M-Klasse	43,7	162
10	Ford Fusion	22,4	100	89	Fiat Stilo	44,0	125

JE BVA POUŽITELNÉ V ČR?

ANO 

- nezbytné úpravy s ohledem na českou legislativu a rozhodovací praxi (ÚOHS...)
- principy BVA zachovány

 **metoda m4E**

m4E - ÚČEL VZ

- **smysl a cíle** realizace VZ
- **potřeby a očekávání** zadavatele

orientace na kvalitu, specifické potřeby zadavatele, čas, sociální odpovědnost...

= **čeho MÁ BÝT dosaženo**

m4E - PŘEDMĚT VZ

= čeho **BUDE** dosaženo

- minimální požadavky = maximální
- provazba s účelem VZ prostřednictvím hodnotících kritérií

m4E - HODNOTÍCÍ KRITÉRIA

- Odborná úroveň
- Rizika
- Pokročilé řešení
- Vlastnosti a schopnosti projektového manažera
- Nabídková cena

m4E - NABÍDKA

„Slib“
dodavatele

Přínos
pro účel,
cíle VZ –
číselně

Důkazy –
funguje to

Výběr dle
kvality

m4E - HODNOCENÍ

- **nabídky se vzájemně neporovnávají**
- anonymní hodnocení
- dvojobálková metoda

m4E – O CO JDE?

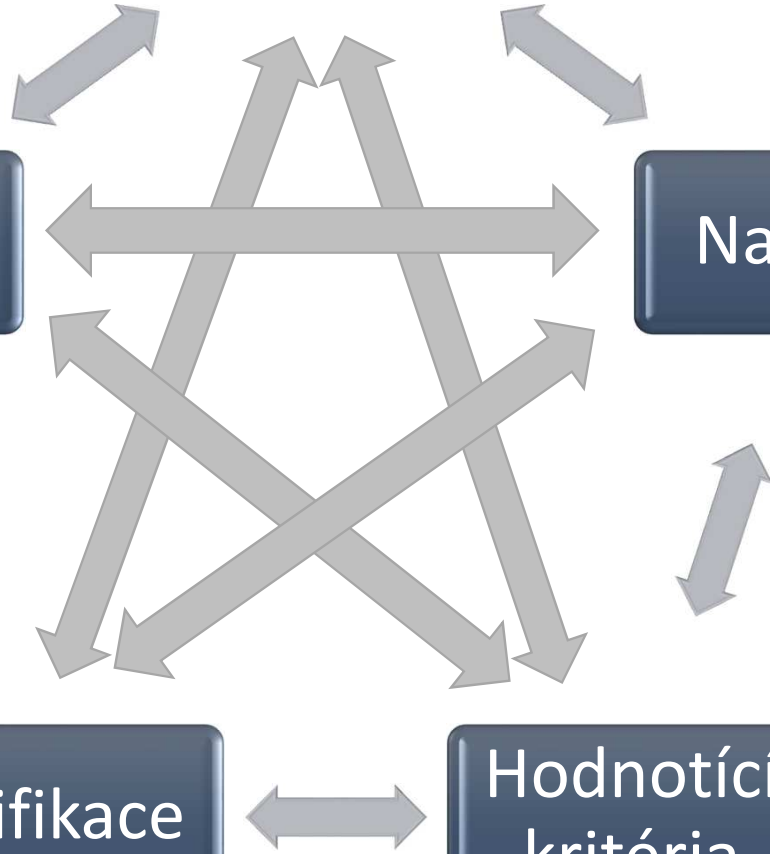
**Účel, cíle
VZ**

**Technické
podmínky**

Nabídka

Kvalifikace

**Hodnotící
kritéria**



CONSULTING

4E consulting
Economy | Efficiency | Effectiveness | Evaluation

**Pilotní
projekty**

Veřejná zakázka:	I/62 Malšovice, most ev. č. 62-015
Druh:	stavební práce
Režim:	podlimitní
Zahájeno:	<i>předpoklad 10/2019</i>
Zadavatel:	Ředitelství silnic a dálnic ČR
Hodnotící kritéria:	Nabídková cena, Odborná úroveň, Rizika, Vlastnosti a schopnosti Projektového manažera
Zajímavosti:	<ul style="list-style-type: none">• metoda m4E v kompletní podobě vyjma Pokročilého řešení• úpravy kritéria Rizika – více mechanických, objektivizačních prvků• <i>PTK/workshop + zpětná vazba k průběhu</i>• <i>ověřovací fáze</i>• <i>anonymita</i>• <i>dvojobálková metoda</i>• <i>ex post setkání s dodavateli</i>
Odkaz	-----

Veřejná zakázka:	I/27 Žiželice - obchvat, přemostění a související práce
Druh:	stavební práce
Režim:	nadlimitní
Zahájeno:	<i>předpoklad konec 2019</i>
Zadavatel:	Ředitelství silnic a dálnic ČR
Hodnotící kritéria:	Nabídková cena, Odborná úroveň, Rizika
Zajímavosti:	<ul style="list-style-type: none"> • Design – Build dle Žluté knihy FIDIC • úpravy kritéria Rizika – rizika popsána předem, dodavatelé jen navrhnou opatření • <i>PTK/workshop + zpětná vazba k průběhu</i> • <i>ověřovací fáze</i> • <i>anonymita</i> • <i>dvojobálková metoda</i> • <i>ex post setkání s dodavateli</i>
Odkaz	-----

CONSULTING

4E consulting
Economy | Efficiency | Effectiveness | Evaluation

Roman Novotný

CCConsulting | 4E Consulting

M: + 420 606 589 166

E: roman@4econsult.cz