



# KONCEPCE NEJVÝHODNĚJŠÍ NABÍDKY

Hanna Herbstrith, Christian Albrecht  
ASFInAG Baumanagement GmbH

Praha, 24.04.2018

## Obsah



- 1. Presentace firmy**
- 2. Koncepce nejvýhodnější nabídky**
- 3. Uplatnění do Směrnice pro plánování, stavbu a údržbu silnic (RVS)**
- 4. Koncepce nejvýhodnější nabídky u ASFiNAG**
- 5. Zhodnocení zavedení koncepce nejvýhodnější nabídky u ASFiNAG v období 15.9.2015 – 30.11.2017**

# Prezentace firmy



# Skupina firem



ASFINAG byla založena v roce 1982.

Jejím vlastníkem je rakouské Ministerstvo dopravy, inovací a technologií.



Správa staveb

Služby mýta

Služby

Alpské silnice

Servis evropského mýta

Obchodní služby

Dopravní informace Rakousko (VAO)

## Fakta a čísla o ASFiNAG

- **Úkoly:** Plánování, stavba, údržba, provoz, financování a výběr mýta na dálnicích a na rychlostních silnicích v Rakousku

---

- **Silniční síť:** provozuje 2 199 km

---

- **Počet zaměstnanců:** 2 769

---

- **Střediska silniční správy a údržby:** 43

---

- **Národní středisko řízení dopravy :** 1

---

- **Monitorovací střediska :** 9

---

- **Umístění:** Vienna, Graz, Innsbruck, Salzburg, Ansfelden, Zirl

---

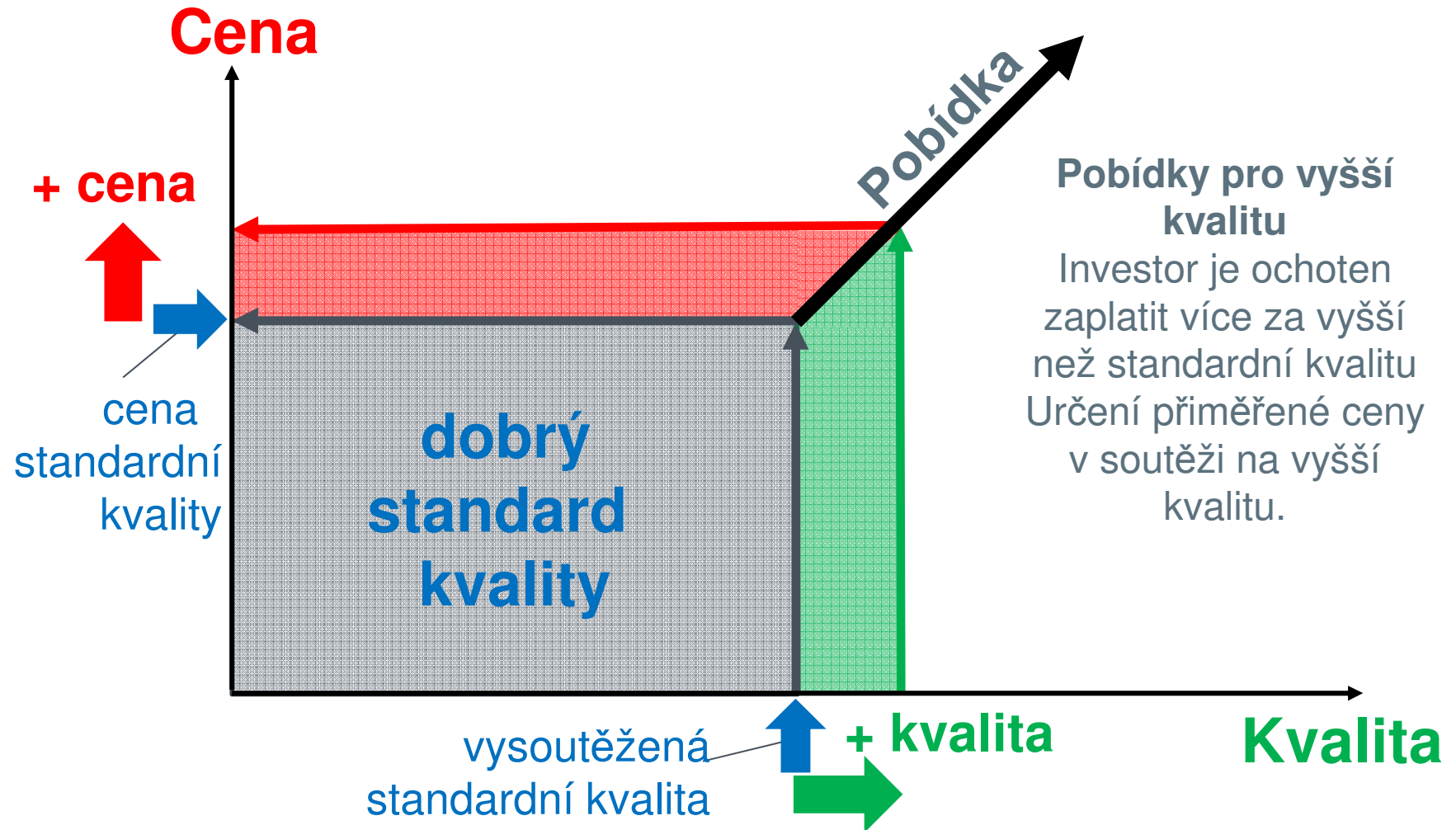
- **Financování** auta < 3,5 t: dálniční známka + zvláštní mýtné  
kamiony > 3,5 t: mýto podle kilometrů

# Koncepce nejvýhodnější nabídky

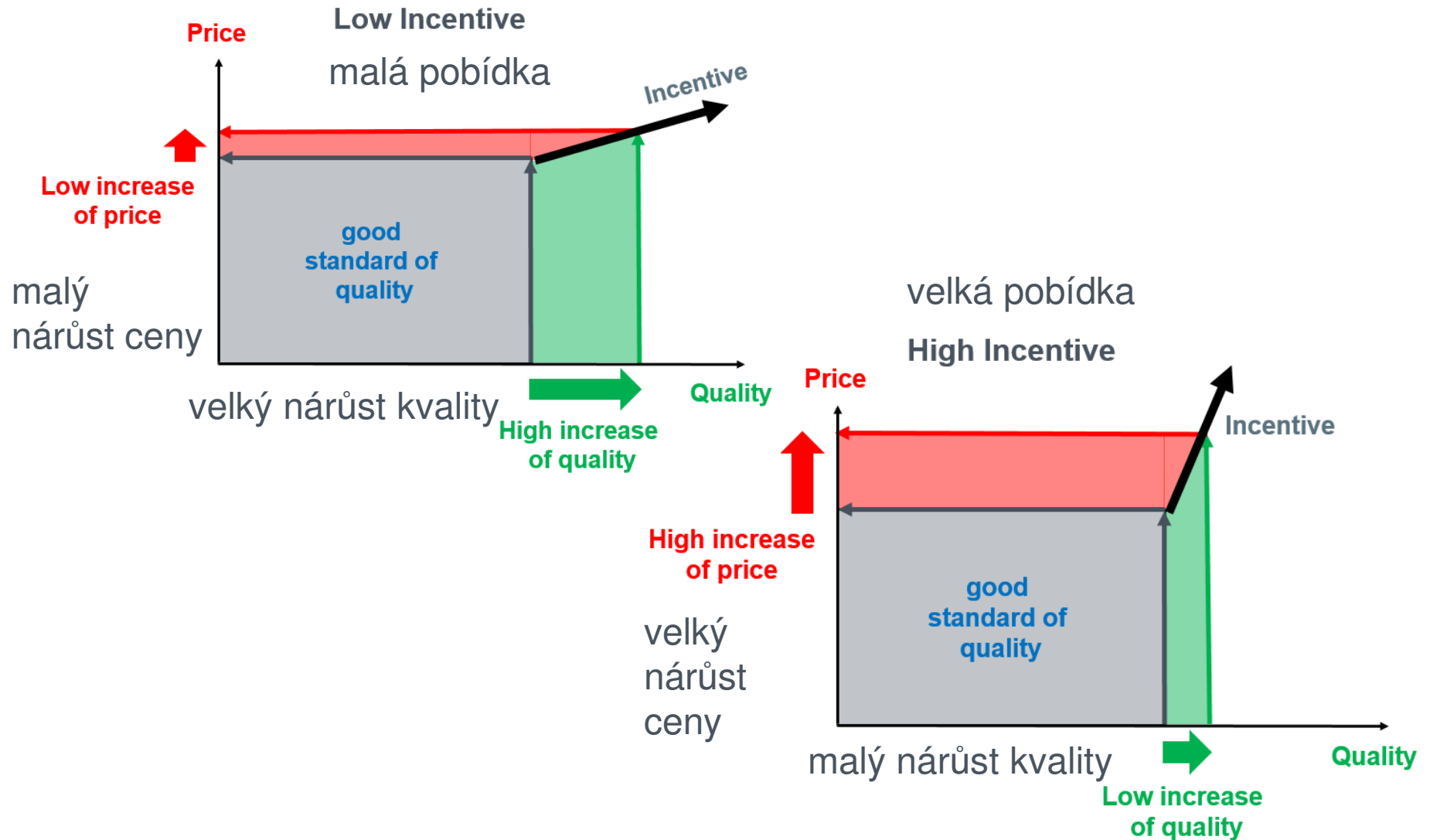


# Základní idea

## Pobídky založené na dobré kvalitě

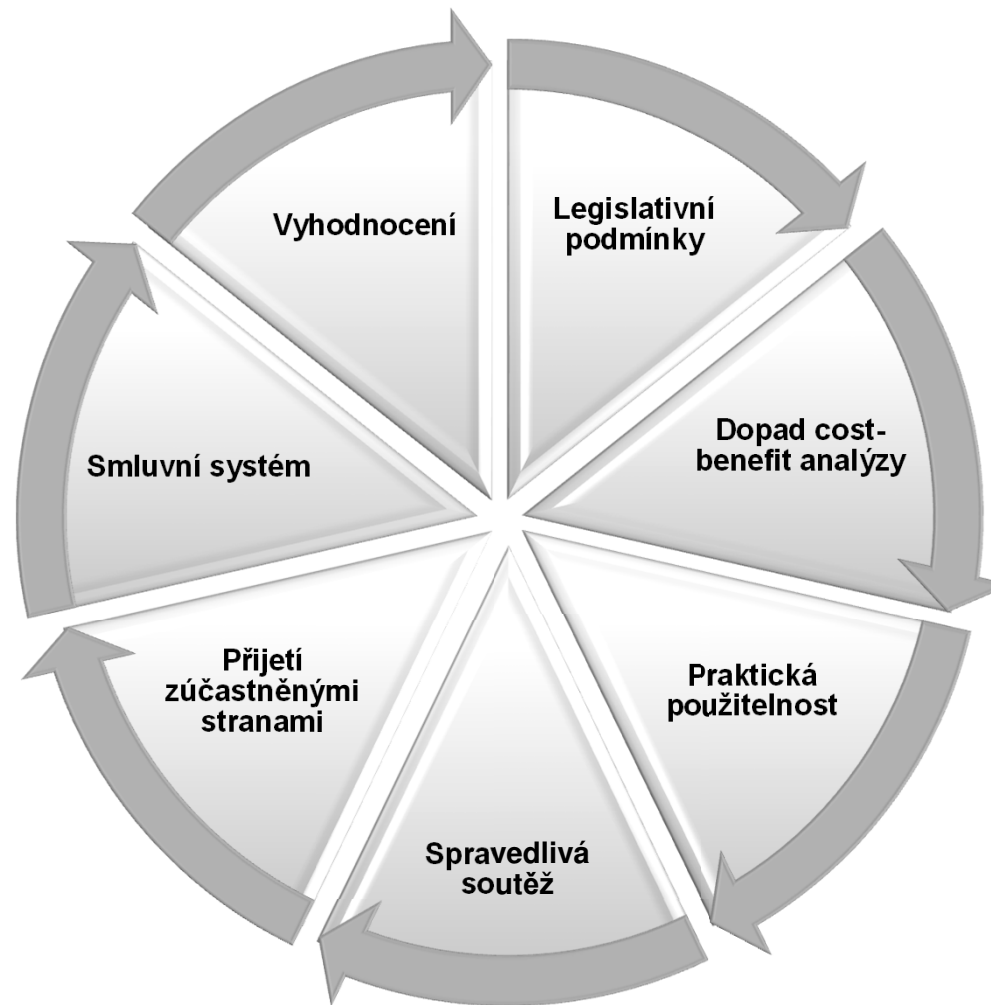


# Základní idea



# Hlavní faktory mající vliv na koncepci nejvýhodnější nabídky

Každý faktor má vliv a je důležitý pro fungování koncepce nejvýhodnější nabídky.



# Hlavní faktory mající vliv

## Legislativní podmínky

### Zákony Evropské unie

- Smlouva o fungování Evropské unie
- Směrnice **2014/24/EU**, 2014/25/EU
- článek 28 (volný pohyb zboží)
- článek 34 (zákaz množstevních omezení mezi členskými státy)
- článek 56 (služby)
- článek 11 (ochrana životního prostředí, udržitelnost)
- atd.

### Národní zákony

- BVergG 2006 (zákon o zadávání veřejných zakázek v Rakousku)

## Hlavní faktory mající vliv

- Dopad cost-benefit analýzy (monetarizace)
  - Přímý dopad (například: ztráta příjmů: mýto)
  - Nepřímý dopad (například zvýšení kvality asfaltové vozovky)
  - Neměřitelný dopad (environmentálně a sociálně udržitelný )
- Spravedlivá soutěž
  - Prevence narušování soutěže → pokuty = 1,5 x výnos
- Smluvní systém
  - Přímě vyjádřená pravidla soutěže
  - Úplný popis kritérií
  - Pravidla pro nesplnění kritéria (pokuty)
- Praktické použití
  - Závisí na kritériu
  - Zavedení a sledování plnění kritérii musí být jasně vymezené, jednoduché a účinné → pokud není, nepoužít ho

## Hlavní faktory mající vliv

- Přijetí mezi zúčastněnými stranami
  - Přijetí mezi zúčastněnými stranami je důležité
  - Všechny strany by měly dosáhnout nového způsobu myšlení
  - Zkušenosti ukazují, že na počátku bývá ke koncepci nejvýhodnější nabídky (nejlepšího uchazeče) velká skepse
  - Zvýšení kvality není často měřitelné Increase, zejména u kritérií sociální a environmentální udržitelnosti
- Hodnocení
  - Průběžné hodnocení kritéria je důležité
  - Kontinuální hodnocení přijatelnosti pro zúčastněné strany
  - Kontinuální hodnocení používání na stavbě
  - Získané Know-How musí být ve smlouvě uplatněno
  - Koordinace s ekonomickými stranami je nutná

# Zavedení do Směrnice pro plánování, stavbu a údržbu silnic (RVS)



## Přehled kritérií pro výběr dodavatele v RVS

Celkem je 12 kritérií pro výběr dodavatele

Zkrácení doby výstavby, které ovlivní provoz

Zkrácení doby nutných omezení (např. o víkendech)

Vyšší zabezpečení kvality

Zvýšení bezpečnosti práce

Náklady životního cyklu

Kvalifikace klíčových osob

Přidávání R-materiálu do asfaltové směsi

Snížení environmentálního dopadu – kamionová doprava na stavbu

Zkrácení denní pracovní doby

Recyklace materiálu a změny v nakládání s materiály

Optimalizace procesu výstavby

Podnět k alternativním nabídkám

## Struktura obsahu RVS

1. Důvody pro výběr kritérií + cílů
2. Popis kritérií + návrh textu pro výběrové řízení
3. Rozsah
4. Stanovení rozsahu hodnocení
5. Ocenění kritérií pro určení nejvýhodnější nabídky
6. Ověření plnění kritérií ve fázi provádění
7. Sankce v případě neplnění kritéria během provádění

## Zkrácení doby výstavby, které ovlivní provoz (1/2)

**Ad 1:** Snížení vlivu na zákazníky a na provoz

**Ad 2:** Jsou požadovány následující informace:

- Body pro snížení (započítávají se celé kalendářní dny - od poledne do půlnoci)
- Maximum kalendářních dnů/bodů
- Příslušný termín pro snížení (datum)
- Dílčí smluvní termíny, které nesmí být překročeny

Uchazeči je dovoleno posunout všechny ostatní termíny

## Zkrácení doby výstavby, které ovlivní provoz (2/2)

**Ad 3:** Užití v každém projektu, který má vliv na provoz

**Ad 4:** Ztracené příjmy (mýto) nebo ekonomické dopady

**Ad 5:** Matematické vyjádření kritéria

**Ad 6:** Společné prohlášení, pokud jsou splněny smluvní lhůty  
+ dokumentace

**Ad 7:** Pokuty za odsunutě nebo zrušené termíny

## Zkrácení doby nutných omezení (například o víkendech) (1/2)

**Ad 1:** Snížení vlivu na zákazníky a na provoz

**Ad 2:** Jsou požadovány následující informace:

- Bodový seznam plánovaných dob omezení (celý víkend, celá noc)
- Body za snížení pro jedno období omezení (pro jednu odrážku)
- Maximální celkový počet bodů (pro všechny odrážky na seznamu)

Není možné pro nabídku částečného snížení pouze jednoho období omezení

## Zkrácení doby nutných omezení (například o víkendech) (2/2)

**Ad 3:** Použití v každém projektu, ve kterém mají doby omezení vliv na provoz

Stanovení dob omezení v projektu (maximum)

**Ad 4:** Ztráty příjmů (mýto) nebo ekonomické dopady

**Ad 5:** Matematické vyjádření kritéria

**Ad 6:** Společné prohlášení, pokud jsou splněny smluvní lhůty + dokumentace

**Ad 7:** Pokuty za odsunutá nebo zrušená termíny

## Zabezpečení zvýšené kvality (1/2)

**Ad 1:** Viz výše

**Ad 2:** Jsou požadovány následující informace:

- Seznam popisující všechna opatření pro zvýšení kvality + poskytované body  
→ použitím tabulky!
- Celkový počet bodů

## Zabezpečení zvýšené kvality (2/2)

**Ad 3:** Použití u všech projektů

**Ad 4:** Doporučený rozsah 1% - 3% příslušných prací

**Ad 5:** Matematické vyjádření kritéria

**Ad 6:** Dokumentované použití nabídnutých metod v denních zprávách

**Ad 7:** Pokuty za nesplnění nabídnutých opatření

## Zvýšení bezpečnosti práce (1/2)

Ad 1: Viz výše

Ad 2: Jsou požadovány následující informace:

- Seznam popisu opatření pro zvýšení bezpečnosti práce + poskytované body
  - použití tabulky!
- Celkový počet bodů

## Zvýšení bezpečnosti práce 2/2)

- Ad 3:** Projekty se zvýšeným rizikem pro pracovníky dodavatele
- Ad 4:** Doporučený rozsah 1% - 3% příslušných prací
- Ad 5:** Matematické vyjádření kritéria
- Ad 6:** Společné prohlášení o použití nabídnutých opatření
- Ad 7:** Pokuty za nesplnění nabídnutých opatření

## Náklady životního cyklu (1/2)

**Ad 1:** Určení a hodnocení nákladů životního cyklu

**Ad 2:** Metoda čisté hodnoty – jsou zahrnuty všechny náklady kromě nákladů na demolici

Faktor kapitálové hodnoty pro rekonstrukci po konci životnosti

$$BWF_{ern} = \frac{(1 + i)^m}{(1 + z)^m - (1 + i)^m}$$

Faktor kapitálové hodnoty pro údržbu

$$BWF_{erh} = \frac{p}{z - i}$$

i faktor ročního zvýšení nákladů stavby

m teoretický životní cyklus

p roční náklady na údržbu

z faktor růstu současné čisté hodnoty

Faktor čisté hodnoty :

$$BWF = BWF_{ern} + BWF_{erh}$$

System	m [a]	p [%]	BWF <sub>em</sub>	BWF <sub>erh</sub>	BWF	LCC-Punkte
Bauteil 1: System A	xx	x	xx	xx	xx	xx
Bauteil 1: System B	xx	x	xx	xx	xx	xx
Bauteil 2: System A	xx	x	xx	xx	xx	xx
Bauteil 2: System B	xx	x	xx	xx	xx	xx

Nejvyšší BWF:

0 LCC bodů

Nejnižší BWF:

100 LCC-bodů

*LCC= nákl.živ. cyklu*

*Bauteil = část stavby    Punkte = body*

## Náklady životního cyklu (2/2)

- Ad 3:** pro stavební práce, kde jsou k dispozici informace o nákladech na údržbu a o době životnosti (např. mostní konstrukce)
- Ad 4:** Porovnávací vztah mezi růstem nákladů na stavbu a dobou životnosti (poměr nákladů a přínosů)
- Ad 5:** Matematické ocenění kritéria
- Ad 6:** Ověření, zda provedený systém (výrobky, stavební postup,..) koreluje s detaily tendru
- Ad 7:** Pokuty za rozpor mezi nabídkou a provedením

## Kvalifikace klíčových osob (1/2)

**Ad 1:** Optimalizace kvality klíčových osob

**Ad 2:** Vyhodnocení 3 hlavních aspektů :

- reference
- vzdělání
- odborné školení

Kvalifikace klíčových osob				Max. bodů	
Kvalita	Reference	Referenční projekt A	Klíčová osoba 1	x	x
		Referenční projekt B	Klíčová osoba 1	x	
		Referenční projekt A	Klíčová osoba 2	x	
		Referenční projekt B	Klíčová osoba 2	x	
	Vzdělání a pracovní zkušenosti		Klíčová osoba 1	x	
			Klíčová osoba 2	x	
	Odborné školení		Klíčová osoba 1	x	
			Klíčová osoba 2	x	

## Kvalifikace klíčových osob (2/2)

**Ad 3:** Kvalita projektu závisí na kvalifikaci klíčových osob

**Ad 4:** Doporučený rozsah 1% - 3%

**Ad 5:** Matematické vyjádření kritéria

**Ad 6:** Dokumentovaná přítomnost klíčových osob na stavbě (např. v denních hlášeních)

**Ad 7:** Ekvivalentní náhrada klíčových osob dodavatele do 21 kalendářních dnů

Od 22. dne již musí dodavatel platit pokutu za každý den:

$$\text{váha [\%]} \cdot \frac{\Delta \text{ bodů kvality}}{\text{max. bodů}} \cdot \frac{\text{hodnota dodávky [€ hrubá celková]}}{\text{doba výstavby [d]}} \cdot f$$

*f...kompenzace konkurenčních výhod*

## Přidávání R-materiálu do asfaltové směsi (1/2)

**Ad 1:** Konverze zdrojů + snížení dopadu na životní prostředí

**Ad 2:** Použití do asfaltové podkladní vrstvy

Přidání R-materiálu do asfaltové směsi	Body
Procento přidání $\geq 12,5$ M.-% do $< 17,5$ M.-% (RA15)	
Procento přidání $\geq 17,5$ M.-% do $< 22,5$ M.-% (RA20)	

R-materiál může pocházet buď přímo ze staveniště nebo ze skládky

Není žádná další úhrada za přípravu R-materiálu

## Přidávání R-materiálu do asfaltové směsi (2/2)

**Ad 3:** Přidání R-materiálu je možné (technické předpisy)

**Ad 4:** Doporučený rozsah 1% - 3% příslušných prací

**Ad 5:** Matematické vyjádření kritéria

**Ad 6:** Dokumentace nabízených opatření

**Ad 7:** Pokuta za nesplnění nabídnutých opatření

## Snížení environmentálního dopadu – kamionová doprava na stavenišťě (1/2)

**Ad 1:** Snížení environmentálního dopadu kamionové dopravy na stavenišťě

**Ad 2:** Součet dopadů na veřejné komunikace vypočtené jako přeprava v tunokilometrech

Ohodnocení dopravní vzdálenosti :

- pomocí volně distribuovaného nástroje (např. Mapy google)
- cíl: stavenišťě
- start: obalovna nebo výrobná
- Porovnání uchazeči nabízených tunokilometrů (tkm)

$$Body = W_{bel} \cdot \left( \frac{tkm_{BELmin}}{tkm_{BELoffer}} \right)$$

$tkm_{BELmin}$	<i>součet tkm z</i>
$tkm_{BELoffer}$	<i>součet tkm</i>
$W_{bel}$	<i>vážený environmentální dopad</i>

## Snížení environmentálního dopadu – kamionová doprava na stavenišťě (2/2)

- Ad 3:** Vyloučit diskriminaci některých uchazečů – stejné šance pro každého
- Ad 4:** Doporučený rozsah 1% - 3% příslušných prací
- Ad 5:** Matematické vyjádření kritéria
- Ad 6:** Dokumentace souladu transportních vzdáleností
- Ad 7:** Pokuta za nesplnění nabídnutých opatření

## Zkrácení denní pracovní doby (1/2)

**Ad 1:** Snížení negativního vlivu na obyvatele

**Ad 2:** Postup výpočtu bodů pro stanovení nejvýhodnější nabídky:

- Standardní pracovní doba : Po-Pá 06:00-22:00
- Konec práce v 21:00 (50 bodů)
- Konec práce v 20:00 (100 bodů) – maximální snížení
- Stanovení počtu dní, vybraných uchazečem, kdy práce končí v 22:00
- Další výjimky: nutné noční směny a práce o víkendech

## Zkrácení denní pracovní doby (2/2)

- Ad 3:** pro projekty s velkým dopadem na obyvatele v ranních a večerních hodinách
- Ad 4:** Doporučený rozsah 1% - 3%
- Ad 5:** Matematické vyjádření kritéria
- Ad 6:** Ověření souladu nabídnutého snížení denní pracovní doby
- Ad 7:** Každé překročení snížené pracovní doby vede k pokutě za hodinu nebo část dne:

$$\text{max. pokuta za den} = \frac{\text{váha [\%]} \cdot \frac{\text{cena prací}}{\text{doba výstavby}} [\text{€/kalendářní den}]}{2[\text{maximální možné snížení za den}]}$$

## Recyklace materiálu a změny v nakládání s materiály (1/2)

**Ad 1:** Snížení dopadu na životní prostředí

**Ad 2:** Ohodnocení přidaného množství R-materiálu (vyššího než je uvedeno v tendru)

$$Body = \frac{(m_{offer}^3 - m_{lower\ limit}^3) \cdot Points_{max}}{(m_{upper\ limit}^3 - m_{lower\ limit}^3)}$$

$m_{offer}^3$	<i>nabídnuté množství recyklovaného materiálu</i>
$m_{lower\ limit}^3$	<i>množství materiálu, který musí být dle tendru recyklován,</i>
$m_{upper\ limit}^3$	<i>maximální množství materiálu, který může být dle tendru recyklován</i>
$Points_{max}$	<i>maximální možný počet bodů pro toto kritérium</i>

## Recyklace materiálu a změny v nakládání s materiály(2/2)

**Ad 3:** Projekty s velkým množstvím vytěženého materiálu

**Ad 4:** Není nutné

**Ad 5:** Vzorec a výpočetní modul uvedeny v tendru

**Ad 6:** Ověření provedení sledované stavebním dozorem

**Ad 7:** Pokuta za nesplnění nabídnutých opatření

## Optimalizace procesu výstavby (1/2)

**Ad 1:** Zlepšení procesu výstavby nebo logistiky, zkrácení doby výstavby nebo provozu,...

**Ad 2:** - Uchazeč má možnost změnit plán výstavby dle tendru s následujícími omezeními:

- pevné dílčí termíny
- informace o možnosti posunout dokončení
- Technická zpráva o optimalizačních měřeních
- Posouzení hodnotící komisí

## Optimalizace procesu výstavby (2/2)

**Ad 3:** Projekty se složitým postupem výstavby

**Ad 4:** Doporučený rozsah mezi 5% a 10%

**Ad 5:** Ohodnocení založené na technické zprávě hodnotící komise (zkrácení etap výstavby, dopady na návaznosti, environmentální vlivy, dopady na provoz)

**Ad 6:** Ověření provedení sledované stavebním dozorem

**Ad 7:** Pokuta za nesplnění nabídnutých opatření

## Podnět pro alternativní nabídky

- Ad 1:** Vyšší motivace pro alternativní nabídky → kvalitativní zlepšení prací uvedených v tendru
- Ad 2:** Hodnotící postup uveden v tendru → přihlížející k minimálním podmínkám v tendru
- Ad 3:** Soutěž, kde jsou povoleny alternativní nabídky
- Ad 4:** Doporučený rozsah mezi 10% a 20%
- Ad 5:** Ohodnocení hodnotící komisí
- Ad 6:** Ověření provedení sledované stavebním dozorem nebo plánovači stavby
- Ad 7:** Pokuta za odchylky od přijaté alternativní nabídky opatření

# Koncepce nejvýhodnější nabídky ASFiNAG



## Váha kritérií pro výběr nabídky

- Každé jednotlivé kritérium by mělo mít v soutěži svojí váhu. Pak je možné provést hodnocení nabídek.
- Váha kritérií musí být specifická pro daný projekt.
- Váhu u kritérií sociální a environmentální udržitelnosti není možné exaktně definovat. Proto jsou zapotřebí požadavky zadavatele/vlastníka
- Špatná volba váhy kritérií může vést k následujícím výsledkům :
  - Váha kritéria byla příliš vysoká. Každý uchazeč ho nabídl
  - Váha kritéria byla příliš malá: žádný uchazeč ho nenabízí, protože pobídka je příliš malá
  - Pro zajištění kvalitní soutěže je důležité pečlivě zvolit váhy kritérií.

## Koncepce nejvýhodnější nabídky ASFINAGu

- Od září 2015 jsou používána standardizovaná kritéria pro zadání zakázky u všech výběrových řízení s cenou vyšší než 1,0 milion EUR
- Na začátku bylo 18 kritérií pro získání zakázky, od 01.01.2018 je 29 kritérií + 27 dílčích kritérií
- 2017: rostoucí počet kritérií sociální a environmentální udržitelnosti
- Procento pro kvalitu v koncepci nejvýhodnější nabídky: 3% - 10%

# Koncepce nejvýhodnější nabídky ASFİNAGu

Kritéria pro zadání zakázky jsou rozdělena do 5 kategorií :

## Kvalita provádění

- Vyšší kvalita pokládky asfaltových směsí, CB krytu a zemních prací
- Vyšší počet kvalifikovaných pracovníků
- Prodloužení záruky
- Kvalifikace klíčových osob

## Úspory energie

- Snížení spotřeby energie (osvětlení, větrání v tunelech,...)
- Účinnost osvětlovacích systémů

## Přínosy pro zákazníky/obyvatele

- Zkrácení doby výstavby
- Snížení nutných období omezení

## Sociálně udržitelné

- Zaměstnávání učňů
- Zaměstnávání starších pracovníků (50+)
- Zvýšení bezpečnost práce
- Zkrácení denní pracovní doby

## Životní prostředí / udržitelnost

- Snížení kamionové dopravy
- Technické parametry zařízení (Eurotřídy)
- CO<sub>2</sub> vyvolané výrobou oceli

## Koncepce nejvýhodnější nabídky ASFINAGu

Katalog standardů:

Zkrácení doby výstavby, která ovlivňuje provoz

Zkrácení doby nutných omezení

Zkrácení celkové doby výstavby

Zkrácení denní pracovní doby

Zkrácení doby výstavby směnným provozem *(pro zvýšené dopravní zatížení)*

Prodloužení záruky

Rozšíření „přenesení“ důkazního břemene

Zaměstnávání kvalifikovaných stavebních pracovníků /

kvalifikovaných pracovníků z jiných oborů *(např. elektrotechniků)*

Zaměstnávání starších pracovníků (+50)

Zaměstnávání učňů

Zvýšení bezpečnosti práce

*(Bezpečnostní diskuze, bezpečnostní obchůzky, zdvojení počtu proškolení první pomoci, zvýšení pracovní doby techniků BOZP)*

# Koncepce nejvýhodnější nabídky ASFINAGu

Standardní katalog:

**Zvýšení kvality asfaltové vozovky** *(tepelně izolovaný sklápeč, podavač, metoda Kompaktasfalt, kontinuální kontrola zhutnění (CCC), štíhlé konstrukce, vyšší pokuta při nedodržení kvality, dlouhá vodící ližina, pokládka finišerem s nivelačním zařízením, přidávání R-materiálu, doklady o školení, vyšší kvalita asfaltu)*

**Zvýšení kvality betonu** *(např. odborné školení, použití urychlovačů a zpomalovačů tuhnutí)*

**Zvýšení kvality zemních prací** *(Aplikace CCC, zvýšené požadavky na materiál, další kontrolní zkoušky dodavatele, ...)*

Snížení kamionové dopravy na stavenišťě

**Technické vlastnosti zařízení** *(Eurotřídy V a vyšší)*

**Zvýšení kvality průzkumných prací**

Kvalifikace klíčových osob *(vzdělání, referenční projekty, pracovní zkušenosti)*

**Snížení spotřeby energie** *(např. tunelování)*

**Snížení provozních nákladů**

**Účinnost systémů osvětlení** *(např. tunelování)*

# Zavedení pokynu ASFiNAG do interní dokumentace



## Aplikační matice kvalitativních kritérií stavby



Pokles provozních nákladů optimalizací pro spotřebitele

### Anwendungsmatrix Qualitätskriterien Bau

Ab einer geschätzten Auftragssumme von > 1 Mio. ist die Aufnahme der Qualitätskriterien gem. dieser Matrix zwingend; darunter ist eine Aufnahme empfohlen.  
 Alle Abweichungen von dieser Matrix dürfen nur nach Rücksprache mit AL und Einbindung von FB BV erfolgen.  
 Der Einsatz eines kommissionellen Kriteriums ist im Rahmen einer Lenkungsaußschusses zu beschließen.  
 In die Ausschreibungsreife ist eine Begründung zur Wahl der Kriterien und der Gewichtung aufzunehmen.  
 Prozentangaben in dieser Matrix beziehen sich auf Prozent der Schätzkosten (teilweise bezogen auf die zugeordneten Leistungsteile, siehe interne Anmerkung der jeweiligen Position), netto.

Pos. Nr.	Kurzbezeichnung des Qualitätskriteriums	Neubau			Sanierung / Generalerneuerung			Hochbau		EM	
		< 5 Mio.	5 – 20 Mio.	> 20 Mio.	< 5 Mio.	5 – 20 Mio.	> 20 Mio.	< 5 Mio.	> 5 Mio.	< 5 Mio.	> 5 Mio.
00B106A	Verringerung der verkehrswirksamen Bauzeit	P	P	P	bis 2 %	bis 2 %	P	bis 2 %	P	bis 2 %	P
00B106B	Reduktion der projektspezifischen Sperrzeiten	-	-	-	P	P	P	bis 2 %	P	bis 2 %	P
00B106C	Verringerung der Gesamtbauzeit	P	P	P	bis 2 % *	bis 2 % *	P	bis 2 %	P	bis 2 % *	P
00B106D	Verkürzung der täglichen Rahmenarbeitszeit	-	-	-	bis 3 %	bis 3 %	bis 3 %	-	-	-	-
00B106E	Verkürzung der Gesamtbauzeit durch Zweischichtbetrieb	-	-	-	P	P	P	-	-	P	P
00B106F	Verlängerung der Gewährleistungsfrist	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %
00B106G	Verlängerung der Beweislastumkehr bis Ende der Gewährleistungsfrist	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %
00B106H	Beschäftigung Facharbeiter Bau	-	-	-	bis 2 %	bis 2 %	bis 2 %	bis 2 %	bis 2 %	bis 2 %	bis 2 %

00B107Y	Senkung der Betriebskosten durch Verbraucheroptimierung	-	-	-	-	-	-	P	P	-	-
	Anzahl aufzunehmender Qualitätskriterien	3-6 Stk.	4-7 Stk.	6-11 Stk.	3-6 Stk.	4-7 Stk.	6-11 Stk.	3-6 Stk.	4-7 Stk.	3-6 Stk.	4-7 Stk.
	Gesamtpunkte Qualität	3-10 %	3-10 %	5-10 %	3-10 %	3-10 %	5-10 %	3-10 %	5-10 %	3-10 %	5-10 %

Počet kritérií, která mají být zahrnuta  
 Celkové body za kvalitu

Projektový manažer si může volně volit na základě definovaného rozsahu matice

### Anwendungsmatrix Qualitätskriterien Bau

Ab einer geschätzten Auftragssumme von > 1 Mio. ist die Aufnahme der Qualitätskriterien gem. dieser Matrix zwingend; darunter ist eine Aufnahme empfohlen.  
 Alle Abweichungen von dieser Matrix dürfen nur nach Rücksprache mit AL und Einbindung von FB BV erfolgen.  
 Der Einsatz eines kommissionellen Kriteriums ist im Rahmen einer Lenkungsausschusses zu beschließen.  
 In die Ausschreibungsreife ist eine Begründung zur Wahl der Kriterien und der Gewichtung aufzunehmen.  
 Prozentangaben in dieser Matrix beziehen sich auf Prozent der Schätzkosten (teilweise bezogen auf die zugeordneten Leistungsteile, siehe interne Anmerkung der jeweiligen Position), netto.

Pos. Nr.	Kurzbezeichnung des Qualitätskriteriums	Neubau			Sanierung / Generalerneuerung			Hochbau		EM	
		< 5 Mio.	5 – 20 Mio.	> 20 Mio.	< 5 Mio.	5 – 20 Mio.	> 20 Mio.	< 5 Mio.	> 5 Mio.	< 5 Mio.	> 5 Mio.

Při odhadované ceně dodávky vyšší než 1 milion euro je nutné použití kvalitativních kritérií dle této matice. Níže je uvedeno doporučení.  
 Odchytky od této matice smí být provedeny pouze po projednání s vedením a začlenění do finanční a majetkové evidence.  
 Použití kritického kritéria je třeba projednat v rámci řídicího výboru.  
 V zadávací dokumentaci je třeba uvést zdůvodnění volby kritéria a jeho váhy.  
 Procenta v této matici se vztahují na procenta odhadovaných nákladů (částečně vztažených k přiřazeným výkonovým položkám, viz vnitřní poznámky u příslušné položky)

		Nová výstavba			sanace/celková obnova			inženýrské stavby		EM	
Pol.	popis	< 5	5–20	> 20	< 5	5–20	> 20	< 5	> 5	< 5	> 5

		Nová výstavba			sanace/celková obnova			inženýrské stavby		EM	
	popis	< 5	5–20	> 20	< 5	5–20	> 20	< 5	> 5	< 5	> 5

Verringerung der verkehrswirksamen Bauzeit	P	P	P	bis 2 %	bis 2 %	P	bis 2 %	P	bis 2 %	P
Reduktion der projektspezifischen Sperrzeiten	-	-	-	P	P	P	bis 2 %	P	bis 2 %	P
Verringerung der Gesamtbauzeit	P	P	P	bis 2 % *	bis 2 % *	P	bis 2 %	P	bis 2 % *	P
Verkürzung der täglichen Rahmenarbeitszeit	-	-	-	bis 3 %	bis 3 %	bis 3 %	-	-	-	-
Verkürzung der Gesamtbauzeit durch Zweischichtbetrieb	-	-	-	P	P	P	-	-	P	P
Verlängerung der Gewährleistungsfrist	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %
Verlängerung der Beweislastumkehr bis Ende der Gewährleistungsfrist	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %	bis 1 %
Beschäftigung Facharbeiter Bau	-	-	-	bis 2 %	bis 2 %	bis 2 %	bis 2 %	bis 2 %	bis 2 %	bis 2 %

Zkrácení doby výstavby

Snížení uzavírek specifické pro projekt

Zkrácení celkové doby výstavby

Zkrácení denní pracovní doby

Zkrácení celkové doby výstavby dvousměnným provozem

Prodloužení záruční doby

Prodloužení „přenesení“ důkazního břemene do konce záruční doby

Zaměstnávání odborných stavebních pracovníků

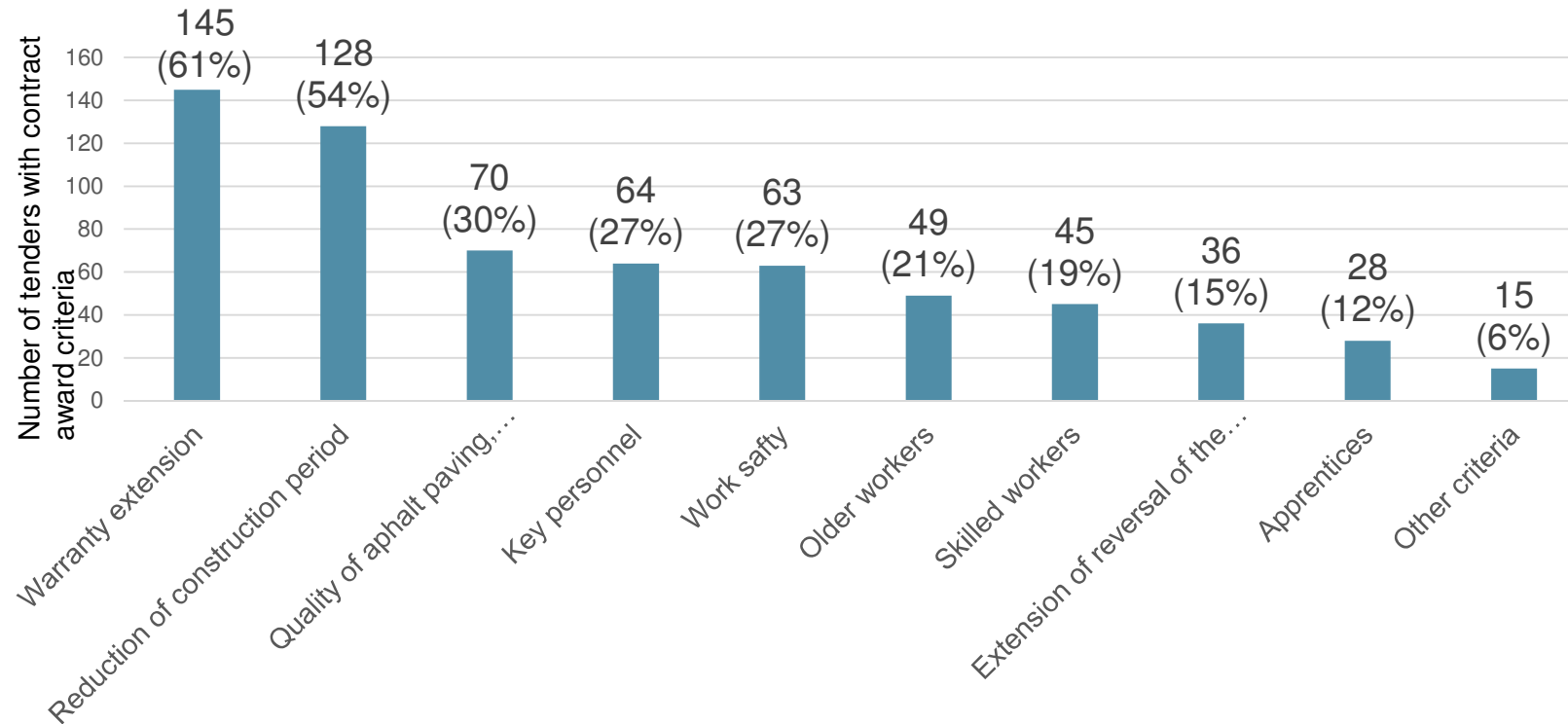
# Vyhodnocení používání: Koncepce nejvýhodnější zakázky ASFINAGu 15.9.2015 – 30.11.2017



## Vyhodnocení zavedení koncepce nejlepší nabídky v období 15.9.2015 – 30.11.2017

- Hodnocené období :  
15.09.2015 – 30.11.2017
- Počet hodnocených výběrových řízení:  
236 (225 řízení, kde byly předloženy nabídky)
- Odhadovaná cena hodnocených výběrových řízení :  
cca. čistá hodnota 1,64 miliard euro  
(cca. čistá hodnota 1,53 miliard euro s nabídkami)
- Počet hodnocených nabídek : 1008

## Počet a druh kritérií v tendrech od 09/2015



- 1 prodloužení záruky    2 zkrácení doby výstavby    3 kvalita asfaltové vozovky  
 4 klíčoví pracovníci    5 bezpečnost práce    6 starší pracovníci  
 7 kvalifikovaní pracovníci    8 prodloužení doby „přenesení“ důkazního břemene  
 9 učňové    10 jiná kritéria

Počet hodnocených výběrových řízení : 236 (=100%)

## Jak často využili uchazeči možnost nabídnout ve výběrovém řízení různá kritéria?

Kritéria získání zakázky	Obdržené nabídky	Nabídky zahrnující kritéria
Prodloužení záruky	574	290 (51%)
Snížení doby výstavby	251	287 (58%)
Kvalita asfaltových směsí, CB krytů a zemních prací	165	124 (75%)
Bezpečnost práce	214	201 (94%)
Klíčové osoby	262	244 (93%)
Starší pracovníci	200	159 (80%)
Kvalifikovaní pracovníci	188	162 (86%)
Prodloužení doby „přenesení“ důkazního břemene	170	120 (71%)
Jiná kritéria	105	88 (84%)
Učňové	83	54 (65%)
Elektromechanická kritéria	56	37 (66%)
Technické vlastnosti zařízení	14	11 (79%)
Snížení denní pracovní doby	9	8 (89%)
Snížení potřeby doby omezení	7	3 (43%)

## Pořadí kritérií pro získání zakázky

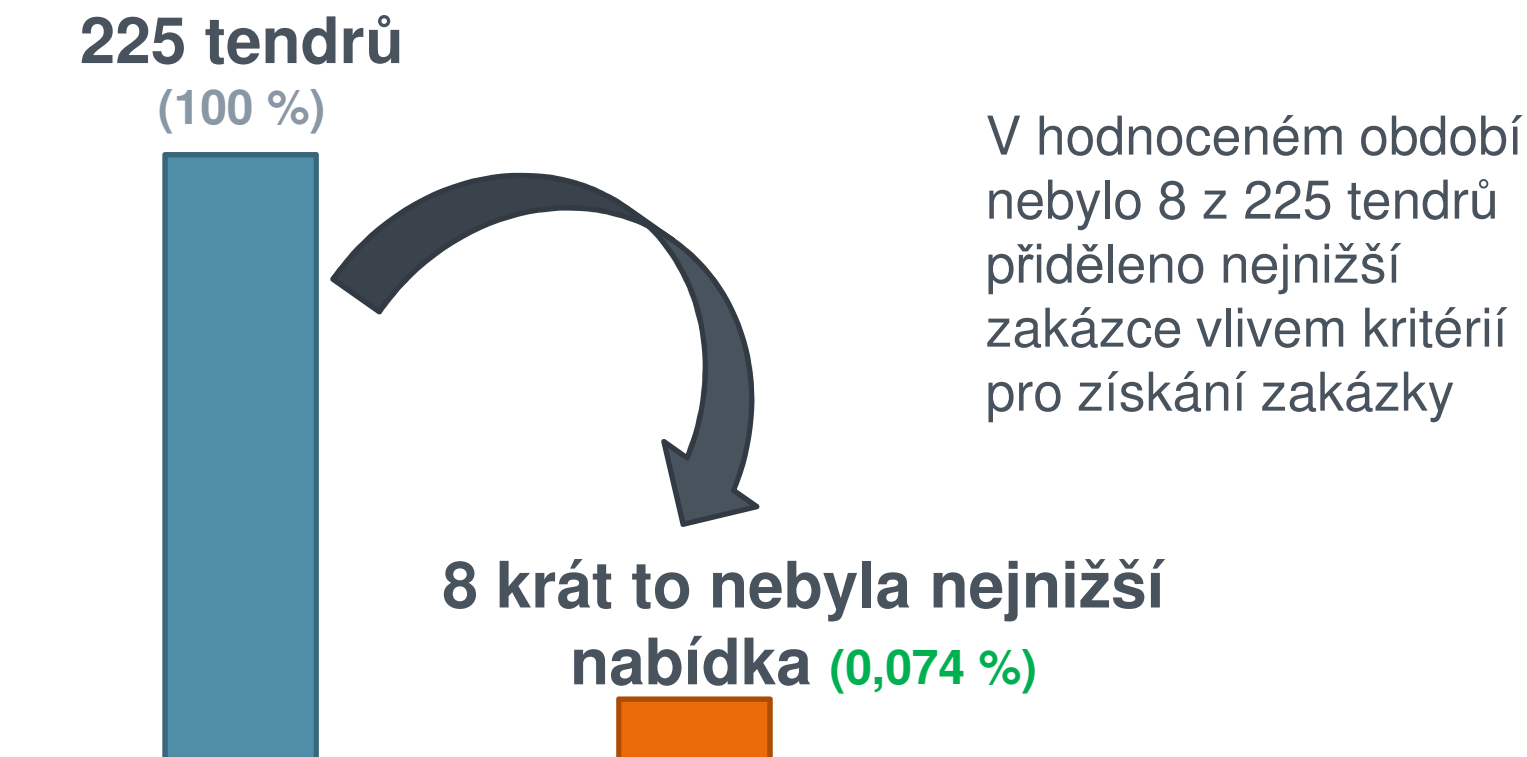
Pořadí	Požadoval v tendru ASFiNAG <sup>1)</sup>
<b>1</b>	Prodloužení záruky (61%)
<b>2</b>	Zkrácení doby výstavby (54%)
<b>3</b>	Kvalita provedení asfaltových vrstev, CB krytů a zemních prací (30%)
<b>4</b>	Bezpečnost práce (27%)
<b>5</b>	Klíčové osoby (27%)
<b>6</b>	Starší pracovníci (21%) <i>nové od 01.01.2017</i>
<b>7</b>	Kvalifikovaní pracovníci (19%)
<b>8</b>	Prodloužení doby „přenesení“ důkazního břemene (15%) <i>nové od 01.01.2017</i>
<b>9</b>	Učňové (12%) <i>nové od 01.01.2017</i>

<sup>1)</sup> Procenta podle použití ve výběrových řízeních  
základ = 236 výběrových řízení

Pořadí	Nabídnuto uchazečem <sup>2)</sup>
<b>1</b>	Bezpečnost práce (94%)
<b>2</b>	Klíčové osoby (93%)
<b>3</b>	Kvalifikovaní pracovníci (86%)
<b>4</b>	Starší pracovníci (80%)
<b>5</b>	Kvalita provedení asfaltových vrstev, CB krytů a zemních prací (75%)
<b>6</b>	Prodloužení doby „přenesení“ důkazního břemene (71%)
<b>7</b>	Učňové (65%)
<b>8</b>	Zkrácení doby výstavby (58%)
<b>9</b>	Prodloužení záruky (51%)

<sup>2)</sup> Procenta podle nabídek, které obsahovaly kritéria uvedená v tendru

## Poměr cena / kvalita : Dopad na kritéria nejvýhodnější nabídky



Z celkové částky cca čisté ceny 1,48 miliard EUR uzavřených smluv bylo o 1,1 milionu EUR dražší v důsledku kritérií pro získání zakázky.

## Příklad aplikace v procesu výběrového řízení

### Stanovení bodů za kvalitu

Body za kvalitu = 8,00

Ta je složena následovně:

- 1,00 bodu pol. 00B106A Zkrácení doby výstavby
- 1,00 bodu pol. 00B106J Zaměstnávání starších pracovníků
- 1,00 bodu pol. 00B106L Zvýšení bezpečnosti práce
- 2,50 bodu pol. 00B106M Zvýšení kvality asfaltových vozovek
- 0,75 bodu pol. 00B106N Zvýšení kvality betonu
- 1,00 bodu pol. 00B106O Zvýšení kvality zemních prací
- 0,75 bodu pol. 00B106P Prodloužení záruční doby

Stanovení  
ohodnocení pro  
nejvýhodnější  
nabídku

### Stanovení bodů za cenu

Body za cenu uchazeče se vypočtou z následujícího vzorce:

Body za cenu = (cena nejnižší nabídky/cena uchazeče)x0,92

# Příklad aplikace v procesu výběrového řízení

pol. popis kritéria nabízená výše

POS-NR.	BEZEICHNUNG DES KRITERIUMS	ANGEBOTENE HÖHE
00B106A	Verkürzung der verkehrswirksamen Bauzeit	20 Kalendertage (max. 20 KT)
00B106J	Beschäftigung ältere Arbeiter	21 % (Anteil ältere Arbeitnehmer)
00B106L	Erhöhung der Arbeitssicherheit – math. Verdoppelung der gesetzlich geforderten Anzahl an Ersthelfern auf der Baustelle (0,50 Pkt.)	<input checked="" type="checkbox"/> JA <input type="checkbox"/> NEIN
	Sicherheitsvertrauensperson (0,50 Pkt.)	<input checked="" type="checkbox"/> JA <input type="checkbox"/> NEIN
00B106M	Erhöhung der Asphalteinbauqualität	
	Einsatz von Beschickungsfertigern (0,50 Pkt.)	<input checked="" type="checkbox"/> JA <input type="checkbox"/> NEIN
	Asphalteinbau nach Drahtgerüst (1,00 Pkt.)	<input checked="" type="checkbox"/> JA <input type="checkbox"/> NEIN
	Flächenverdichtete Kontrolle beim Asphalteinbau (1,00 Pkt.)	<input checked="" type="checkbox"/> JA <input type="checkbox"/> NEIN
00B106N	Erhöhung der Betoneinbauqualität	
	Herstellung integraler Brückentragwerke bei bestimmten mittleren Tagestemperaturen (0,75 Pkt.)	<input checked="" type="checkbox"/> JA <input type="checkbox"/> NEIN
00B106O	Erhöhung der Erdbauqualität	
	Durchführung zusätzlicher Kontrollprüfungen durch den AN (0,50 Pkt.)	<input checked="" type="checkbox"/> JA <input type="checkbox"/> NEIN
	Durchgängiger Einsatz einer dynamischen Fallplatte durch den AN (0,50 Pkt.)	<input checked="" type="checkbox"/> JA <input type="checkbox"/> NEIN
00B106P	Verlängerung Gewährleistung	3 Jahre (max. 3 J.)

**Zkrácení doby výstavby** 20 kalen. dnů  
**Zaměstnání starších prac.** podíl 21 %

**Zvýšení bezpečnosti práce**  
 Zdvojnásobení počtu pracovníků pro první pomoc (0,5 bodu)  
 Technik BOZP (0,5 bodu)  
**Zvýšení kvality asfaltové vozovky**  
 Nasazení homogenizátoru (0,5 bodu)  
 Pokládka asfaltové směsi s drátky (1 bod)

**Prohlášení uchazeče v nabídce**

Plošná kontrola hutnění asf. sm. (1 bod)

**Zvýšení kvality betonu**  
 Zhotovení nosné konstrukce mostu při určité střední denní teplotě (0,75 bodu)

**Zvýšení kvality zemních prací**  
 Další kontrolní zkoušky AN (0,5 bodu)  
 Zkoušky dynamickou deskou AN (0,5 bodu)  
 AN = Arbeitnehmer = dodavatel

**Prodloužení záruční doby ... let (max 3. roky)**



[asfinag.at](https://www.asfinag.at)