

CONSULTING

4E consulting
Economy | Efficiency | Effectiveness | Evaluation

Metodiky pro zadávání zakázek a jejich uplatnění

Roman Novotný

17. 9. 2019

Státní fond dopravní infrastruktury

TÉMATA

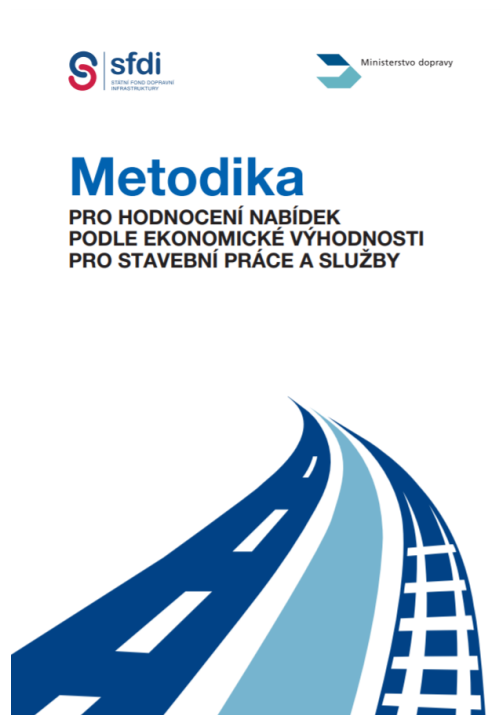
- **obecně k hodnocení kvality**
- **Best Value Approach a m4E jako jeho český derivát**
- **pilotní projekty**

CONSULTING

4E consulting
Economy | Efficiency | Effectiveness | Evaluation

Obecně k
hodnocení
kvality

METODIKY



PROČ HODNOTIT KVALITU?

- **MOTIVACE ZADAVATELE**

- primární = vyšší kvalita nabídky/dodavatele
- sekundární = nižší tlak na nabídkovou cenu

- **MOTIVACE DODAVATELE**

= stejná jako u zadavatele...

JAK HODNOTIT KVALITU?

Objektivní kritéria

- vyjádřena **číselně**
- od **délky záruky** přes **počet zkušeností** po **spokojenost** předchozích objednatelů
- dostanete přesně **to, na co se ptáte**

Subjektivní kritéria

- nezbytná **odborná způsobilost zadavatele** (na úrovni nejlepších dodavatelů)
- hodnocení **plánů, metodik, koncepcí...**
- často **neopakovatelná**



**IDEÁL
HODNOTÍČÍHO
KRITÉRIA**

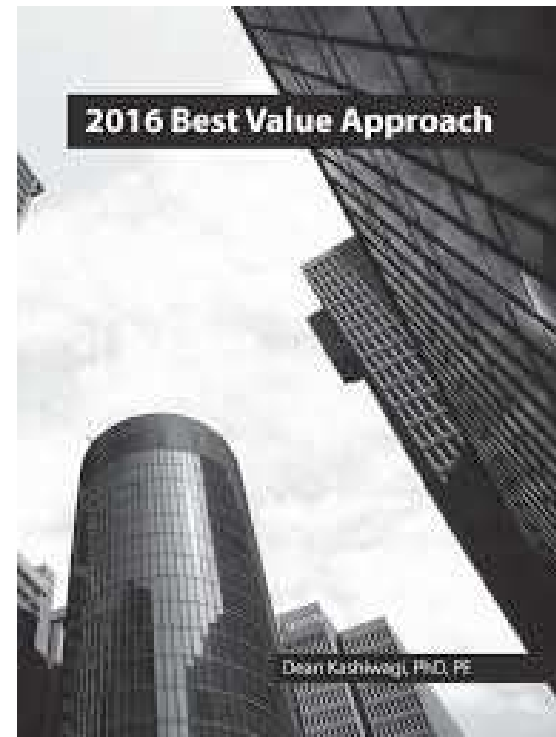
- Nejlepší hodnota/peníze
- Transparentní
- Univerzální
- Jednoduché
- Opakovatelné

CONSULTING

4E consulting
Economy | Efficiency | Effectiveness | Evaluation

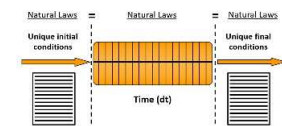
**Best Value Approach
a
m4E jako jeho český derivát**

BEST VALUE APPROACH (BVA)



SECRETS TO SUCCESS

HOW TO KNOW
EVERYTHING
WITHOUT KNOWING
ANYTHING



DEAN T. KASHIWAGI

PRINCIPY BVA

- využívá se **odbornost dodavatele** - experta
- orientace na **naplnění účelu VZ** (projektových cílů)
- netechnický přístup – **dominantní informace** (od výběru po realizaci VZ)

DOMINANTNÍ INFORMACE



Jaromír
Jágr

	SOUTĚŽ	KLUB	Z	G	A	B	+/-	+	-	TM	GV	GP	GO
1990-1991	NHL	Pittsburgh Penguins	80	27	30	57	-4	0	0	42	4	7	0
	Stanley Cup	Pittsburgh Penguins	24	3	10	13	2	0	0	6	1	1	0
1991-1992	NHL	Pittsburgh Penguins	70	32	37	69	12	0	0	34	4	4	0
	Stanley Cup	Pittsburgh Penguins	21	11	13	24	4	0	0	6	4	2	0
1992-1993	NHL	Pittsburgh Penguins	81	34	60	94	30	0	0	61	9	10	1
	Stanley Cup	Pittsburgh Penguins	12	5	4	9	3	0	0	23	1	1	0
1993-1994	NHL	Pittsburgh Penguins	80	32	67	99	15	0	0	61	6	9	0
	Stanley Cup	Pittsburgh Penguins	6	2	4	6	-3	0	0	16	1	0	0
1994-1995	NHL	Pittsburgh Penguins	48	32	38	70	23	0	0	37	7	8	3
	Stanley Cup	Pittsburgh Penguins	12	10	5	15	3	0	0	6	1	2	1
1995-1996	NHL	Pittsburgh Penguins	82	62	87	149	31	0	0	96	12	20	1
	Stanley Cup	Pittsburgh Penguins	18	11	12	23	7	0	0	18	1	5	1
1996-1997	NHL	Pittsburgh Penguins	63	47	48	95	22	0	0	40	6	11	2
	Stanley Cup	Pittsburgh Penguins	5	4	4	8	-4	0	0	4	0	2	0
1997-1998	NHL	Pittsburgh Penguins	77	35	67	102	17	0	0	64	8	7	0
	Stanley Cup	Pittsburgh Penguins	6	4	5	9	5	0	0	2	0	1	0
1998-1999	NHL	Pittsburgh Penguins	81	44	83	127	17	0	0	66	7	10	1
	Stanley Cup	Pittsburgh Penguins	9	5	7	12	1	0	0	16	1	1	0

DOMINANTNÍ INFORMACE

ČSFD projekce My

Uživatelská zóna
Přihlásit
Registrovat
Ztracené heslo

Hledat [podrobné vyhledávání →](#)

Česko-Slovenská filmová databáze

Novinky Videá Televize Kino DVD & Blu-ray Tvůrci Žebříčky Filmotéky Uživatelé Diskuze 26. Febiofest

ŽEBŘÍČKY

Nejlepší filmy • Nejhorší filmy • Nejoblíbenější filmy • Nejrozporuplnější filmy

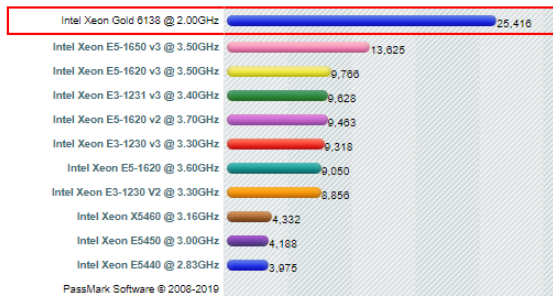
Nejlepší seriály • Nejhorší seriály • Nejoblíbenější seriály

Specifičtější výběr

Nejlepší filmy

1.	Vykoupení z věznice Shawshank (1994)	95,3%	99604 hodnocení
2.	Forrest Gump (1994)	94,5%	114517 hodnocení
3.	Zelená míle (1999)	92,8%	97919 hodnocení
4.	Pfelet nad kukaččím hnízdem (1975)	92,6%	72560 hodnocení
5.	Sedm (1995)	92,3%	87206 hodnocení
6.	Schindlerův seznam (1993)	92,3%	66664 hodnocení
7.	Kmotr (1972)	91,8%	61846 hodnocení
8.	Nedotknutelní (2011)	91,4%	70247 hodnocení
9.	Dvanáct rozhněvaných mužů (1957)	91,4%	33189 hodnocení
10.	Pelíšky (1999)	91,2%	101273 hodnocení
11.	Kmotr II (1974)	90,9%	43029 hodnocení
12.	Terminátor 2: Den zúčtování (1991)	90,7%	73364 hodnocení
13.	Pulp Fiction: Historie z podsvětí (1994)	90,6%	95190 hodnocení
14.	Tenkrát na Západě (1968)	90,6%	47499 hodnocení
15.	Mičení jehňátek (1991)	90,5%	76090 hodnocení
16.	Pán prstenů: Společnostvo Prstenu (2001)	90,4%	100029 hodnocení
17.	Pán prstenů: Návrat krále (2003)	90,3%	92912 hodnocení
18.	Gran Torino (2008)	90,3%	68453 hodnocení
19.	Temný rytíř (2008)	90,2%	87541 hodnocení
20.	Matrix (1999)	90,1%	97309 hodnocení

CPU Mark Relative to Top 10 Common CPUs
As of 20th of March 2019 - Higher results represent better performance



HOTELSTARS.EU

Heureka

Hledejte na Heurce

Heureka.cz » Dětské zboží » Kočárky » Thule Urban Glide 2 2018 dark shadow

Thule Urban Glide 2 2018 dark shadow

94% ★★★★★ 4 recenzi

Přidat do oblíbených Přidat do porovnání Hlídat cenu Přidat recenzi

Thule Urban Glide 2 je druhá generace velice populárního sportovního kočárku. Dětský kočárek je určený pro bezproblémový pohyb po městě i na procházky v přírodě, zvládne každý... [celá specifikace](#)

Produkt vám dodá: **OBCHODTH.CZ THULE**

97% zákazníků doporučuje obchod
Doprava zdarma
Skladem

Dalších 14 nabídek od 13 649 Kč

Koupit na Heurce 14 999 Kč 3 DPH

Galerie (1)

Porovnání cen Specifikace Recenze (4) Poradna (1) Příslušenství (8)

Filtrování: Vyberte filtry Vyběžní místa: Vyberte lokalitu Seřadit: Doporučené nahře

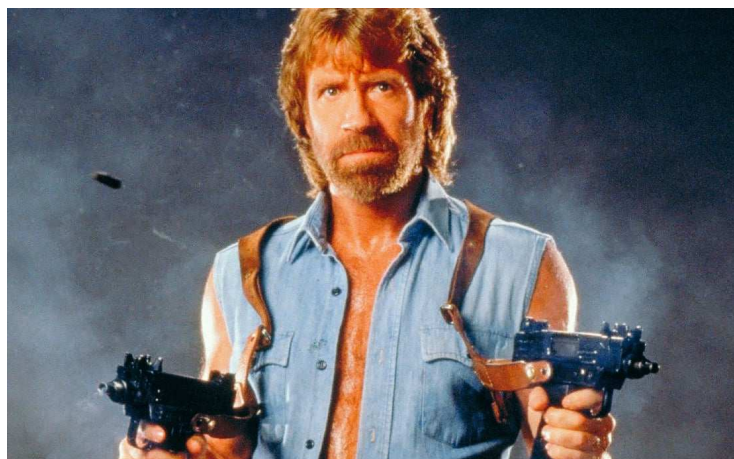
Heureka pro vás vybírá kvalitní obchody [Jak je vybíráme?](#)

NOSICE-STRESNI.CZ Ověřeno zákazníky Thule Thule Urban Glide 2 2018 dark shadow **14 999 Kč** skladem doprava zdarma **Koupit na Heurce**

Autorizovaný prodejce 1720 recenzi **Do obchodu** nosice-stresni.cz

TOP 10 Nejspolehlivější modely				TOP 10 Nejméně spolehlivé modely			
pozice	značka, model	kvóta	tkm	79	Renault Mégane	38,6	121
1	Porsche 911	13,9	86	80	Renault Clio	38,8	104
2	Toyota Corolla Verso	17,5	123	81	Chevrolet Matiz	39,1	82
3	Toyota RAV4	18,7	113		Ford Ka	39,1	85
4	Toyota Avensis	20,0	128	83	Renault Laguna	39,5	139
5	Mercedes SLK	20,4	87	84	Alfa Romeo 147	41,0	123
6	Toyota Corolla	22,0	114		Kia Sorento	41,4	151
7	Toyota Yaris	22,1	104	85	VW Sharan	41,4	170
8	Mazda 2	22,2	98	87	Ford Galaxy	41,8	168
9	Honda Jazz	22,3	104	88	Mercedes M-Klasse	43,7	162
10	Ford Fusion	22,4	100	89	Fiat Stilo	44,0	125

DOMINANTNÍ INFORMACE



- **1 kamenem** zabije **2 ptáky**
- počítal donekonečna; **dvakrát**
- nakreslí čtverec **3 čárami**



- **> 15/9/8 let praxe** ve veřejném zadávání
- **7** zadaných / **7** připravovaných BVA/m4E zakázek
- BVA certifikace: **B+ level (2017)**
- Počet vyškolených osob: **+200**
- Průměrná spokojenost školených: **> 9,5/10**

JE BVA POUŽITELNÉ V ČR?

ANO 

- nezbytné úpravy s ohledem na českou legislativu a rozhodovací praxi (ÚOHS...)
- principy BVA zachovány

 **metoda m4E**

m4E - ÚČEL VZ

- **smysl a cíle** realizace VZ
- **potřeby a očekávání** zadavatele

orientace na kvalitu, specifické potřeby zadavatele, čas, sociální odpovědnost...

= čeho **MÁ BÝT** dosaženo

m4E - PŘEDMĚT VZ

= čeho **BUDE** dosaženo

- minimální požadavky = maximální
- provazba s účelem VZ prostřednictvím hodnotících kritérií

m4E - HODNOTÍCÍ KRITÉRIA

- Odborná úroveň
- Rizika
- Pokročilé řešení
- Vlastnosti a schopnosti projektového manažera
- Nabídková cena

m4E - NABÍDKA

„Slib“
dodavatele

Přínos
pro účel,
cíle VZ –
číselně

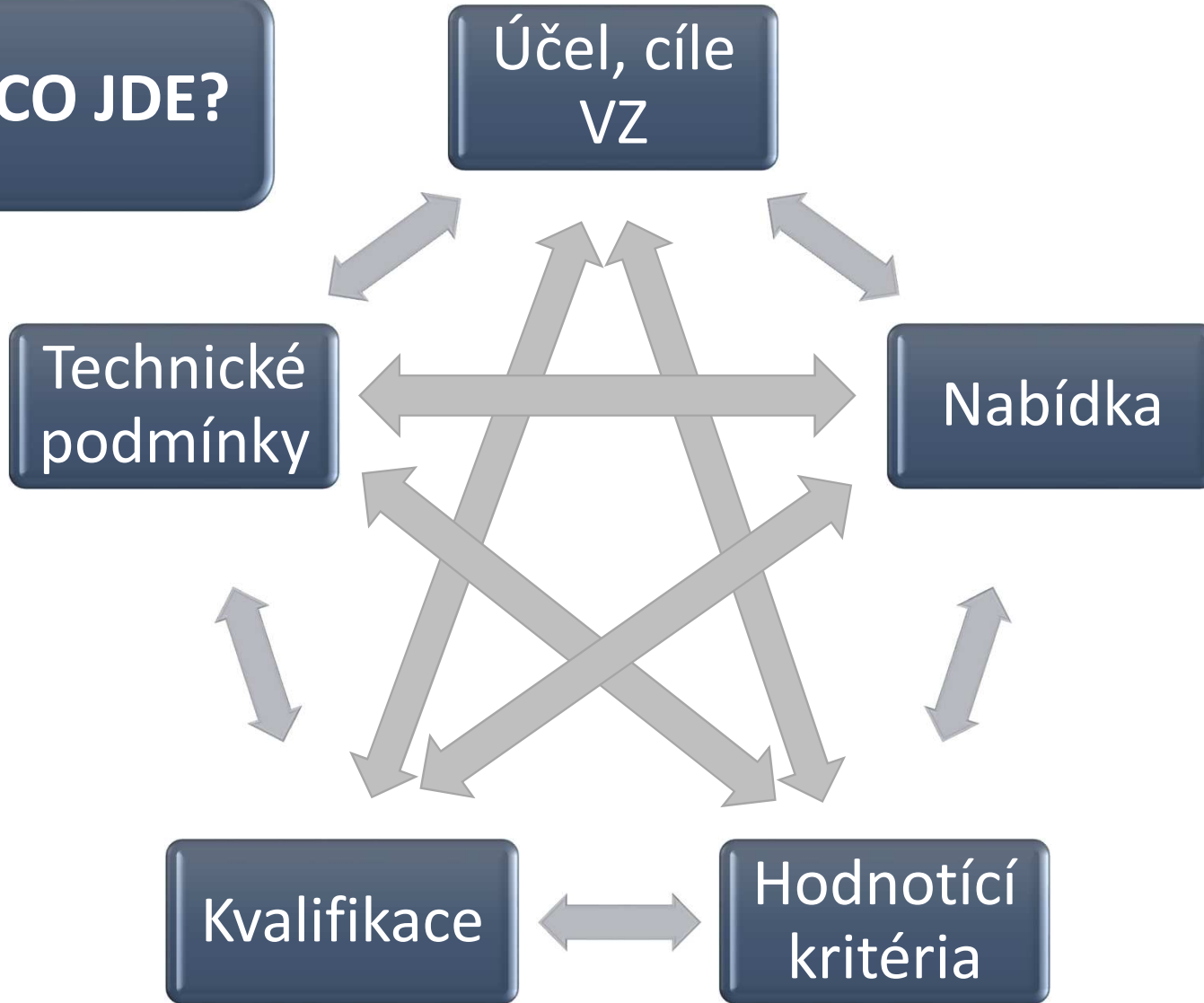
Důkazy –
funguje to

Výběr dle
kvality

m4E - HODNOCENÍ

- **nabídky se vzájemně neporovnávají**
- anonymní hodnocení
- dvojobálková metoda

m4E – O CO JDE?



CONSULTING

4E consulting
Economy | Efficiency | Effectiveness | Evaluation

**Pilotní
projekty**

Veřejná zakázka:	Rekonstrukce mostu v km 80,083 trati Lovosice - Česká Lípa (Zahrádky)
Druh:	stavební práce
Režim:	mimo režim ZZVZ (předpokládaná hodnota 40.509.500 Kč bez DPH; sektorová VZ)
Zahájeno:	8/2018
Zadavatel:	Správa železniční dopravní cesty, státní organizace
Hodnotící kritéria:	Nabídková cena, Odborná úroveň, Rizika, Vlastnosti a schopnosti Stavbyvedoucího
Zajímavosti:	<ul style="list-style-type: none">• metoda m4E v kompletní podobě vyjma Pokročilého řešení• PTK• ověřovací fáze• anonymita• dvojobálková metoda• ex post setkání s dodavateli
Odkaz	https://zakazky.szdc.cz/vz00002006

Veřejná zakázka:	Projektová dokumentace pro stavební povolení, zadávací dokumentace a zajištění souvisejících činností - Čekací stání pro malá plavidla na Vltavě
Druh:	služby
Režim:	nadlimitní
Zahájeno:	9/2019
Zadavatel:	Ředitelství vodních cest ČR
Hodnotící kritéria:	Nabídková cena, Odborná úroveň, Rizika, Vlastnosti a schopnosti HIP
Zajímavosti:	<ul style="list-style-type: none">• metoda m4E v kompletní podobě vyjma Pokročilého řešení• PTK doplněny workshopem• <i>ověřovací fáze</i>• <i>anonymita</i>• <i>dvojobálková metoda</i>• <i>ex post setkání s dodavateli</i>
Odkaz	https://nen.nipez.cz/profil/RVCCR

Veřejná zakázka:	I/62 Malšovice, most ev. č. 62-015
Druh:	stavební práce
Režim:	podlimitní
Zahájeno:	<i>předpoklad 10/2019</i>
Zadavatel:	Ředitelství silnic a dálnic ČR
Hodnotící kritéria:	Nabídková cena, Odborná úroveň, Rizika, Vlastnosti a schopnosti Projektového manažera
Zajímavosti:	<ul style="list-style-type: none"> • metoda m4E v kompletní podobě vyjma Pokročilého řešení • úpravy kritéria Rizika – více mechanických, objektivizačních prvků • <i>PTK/workshop + zpětná vazba k průběhu</i> • <i>ověřovací fáze</i> • <i>anonymita</i> • <i>dvojobálková metoda</i> • <i>ex post setkání s dodavateli</i>
Odkaz	-----

Veřejná zakázka:	I/27 Žiželice - obchvat, přemostění a související práce
Druh:	stavební práce
Režim:	nadlimitní
Zahájeno:	<i>předpoklad konec 2019</i>
Zadavatel:	Ředitelství silnic a dálnic ČR
Hodnotící kritéria:	Nabídková cena, Odborná úroveň, Rizika
Zajímavosti:	<ul style="list-style-type: none"> • Design – Build dle Žluté knihy FIDIC • úpravy kritéria Rizika – rizika popsána předem, dodavatelé jen navrhnou opatření • <i>PTK/workshop + zpětná vazba k průběhu</i> • <i>ověřovací fáze</i> • <i>anonymita</i> • <i>dvojobálková metoda</i> • <i>ex post setkání s dodavateli</i>
Odkaz	-----

CONSULTING

4E consulting
Economy | Efficiency | Effectiveness | Evaluation

Roman Novotný

CCConsulting | 4E Consulting

M: + 420 606 589 166

E: roman@4econsult.cz